Poliarquía Consultores

Visión estratégica para una Argentina soñada

Sergio Berensztein / Director
Poliarquía Consultores S.A.

"De la recuperación industrial a un proyecto de desarrollo", 14 y 15 de noviembre, Hotel Sheraton, Ciudad de Pilar.

Índice

- El país que queremos
- ¿Cómo lograrlo?
- ¿Quiénes?

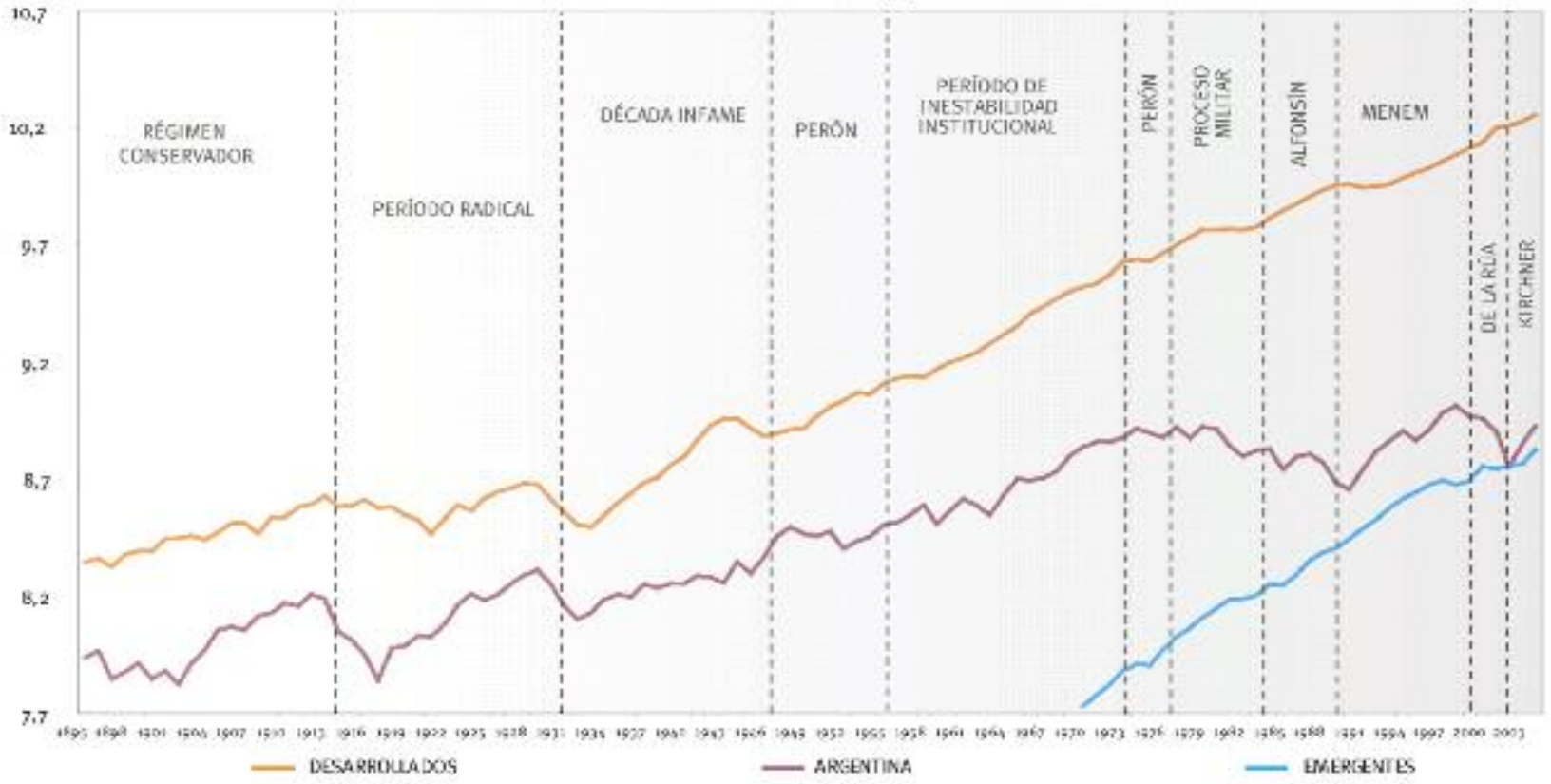
El país que queremos

El país que tenemos

1. 24 años de democracia ininterrumpida
2. Ausencia de violencia como instrumento de la política
3. Respeto a los derechos humanos
4. No hay amenazas en términos de seguridad regional
5. Nuestra población es homogénea: no tenemos conflictos culturales, étnicos o religiosos
6. Rechazo a la inflación y a los desequilibrios fiscales sistemáticos
7. Renació el espíritu empresario y la vocación exportadora
8. El mundo pocas veces fue tan propicio para la Argentina y para nuestros vecinos
9. Rechazamos la inequidad social aguda y consagramos derechos de inclusión social en lo peor de la crisis
10. Nuestra sociedad sigue dando muestras claras de adaptabilidad a situaciones extremas, creatividad y alto dinamismo

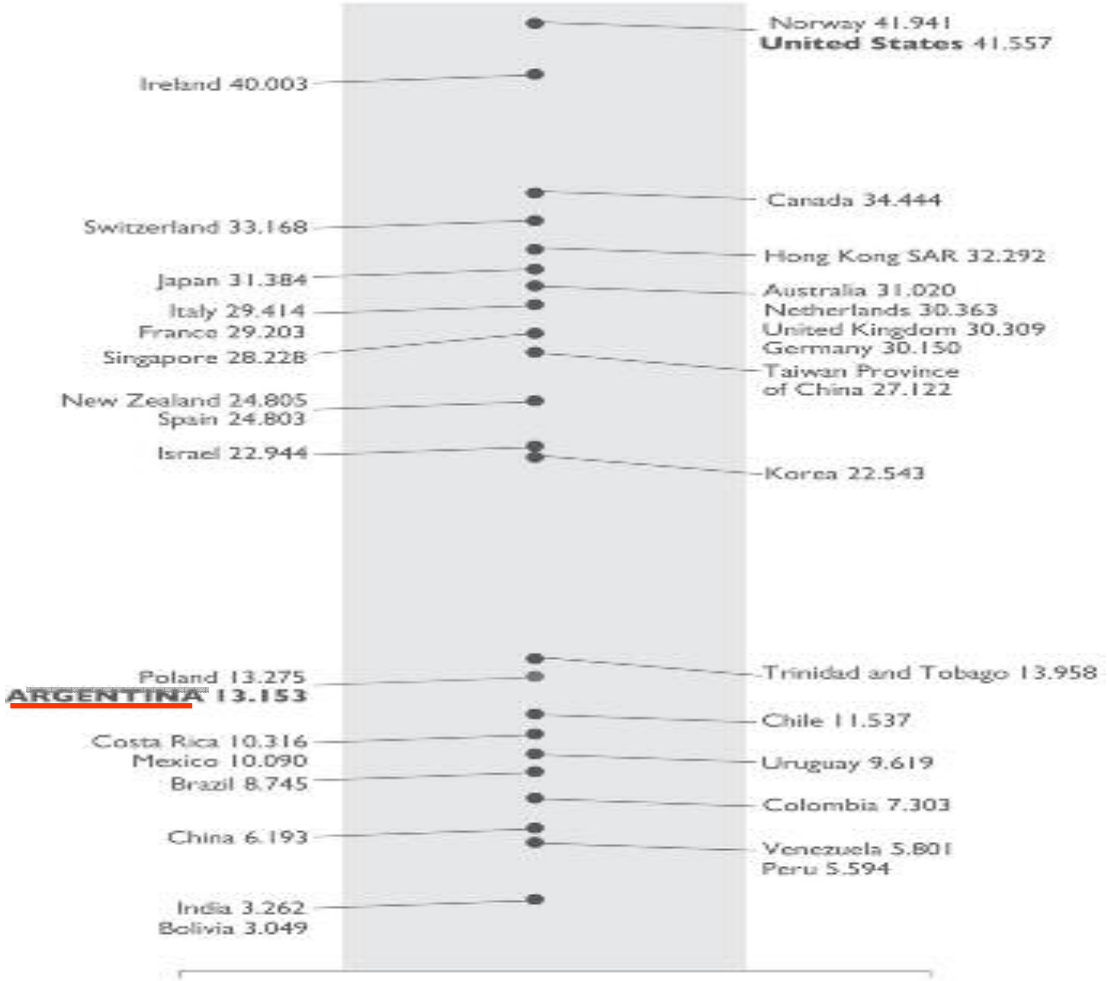
Estancamiento de largo plazo

REAL GDP PER CAPITA IN DOLLARS, 1895-2000. NATURAL LOGARITHM



Source: Berensztein S., Rodríguez Larreta, H. y Sturzenegger, F. *El país que queremos*. Buenos Aires: Ed. Temas. (2006).

Pero en términos de ingreso per capita, estamos *relativamente* bien



Source: Berensztein S., Rodríguez Larreta, H. y Sturzenegger, F. *El país que queremos*. Buenos Aires: Ed. Temas. (2006).

Índice de Desarrollo Humano (2006)

Country	DHI score	Position	Level
Argentina	0,863	36	High Human Development
Chile	0,859	38	
Uruguay	0,851	43	
Cuba	0,826	50	
Mexico	0,821	53	
Brazil	0,792	69	Medium Human Development
Colombia	0,790	70	
Venezuela	0,784	72	
Peru	0,767	82	
Ecuador	0,765	83	
Paraguay	0,757	91	
Bolivia	0,692	115	

Source: Human Development Index - UNDP 2006

El país que queremos

Un país en libertad

Un país en paz

Un país en igualdad

Un país democrático y participativo

Un país seguro y previsible

Un país diverso y plural

Un país en integrado y vital

Un país abierto al mundo

Un país valiente

Un país solidario

¿Cómo lograrlo?

Capital institucional

- **Instituciones republicanas**: división e independencia de los poderes, sistemas de frenos y contrapesos
- **Instituciones democráticas**: elecciones, partidos políticos, libertad de prensa y expresión, mecanismos de deliberación
- **Instituciones estatales**: bienes públicos, soberanía e integración territorial, igualdad de oportunidades y estabilización de horizontes temporales
- **Instituciones económicas**: creación de riqueza, fomento de la competencia, distribución del ingreso
- **Instituciones de la sociedad civil**: capital social, movimientos sociales, mecanismos de control y pluralismo
- **Instituciones culturales**: libre creación, distribución, circulación y consumo de bienes simbólicos (ideas, tradiciones, formas de vida, mentalidades, expresiones artísticas, etc.)
- **Instituciones informales**: valores, adecuados mecanismos de sociabilidad, meritocracia, presión de pares

Cooperación y capital social

- La acumulación de los atributos fundamentales de la infraestructura institucional promueve y reproduce la confianza interpersonal y la interacción estratégica entre actores económicos, políticos y sociales (capital social) al acotar la incertidumbre y promover el establecimiento de horizontes temporales de larga duración
- Períodos relativamente prolongados de estabilidad son particularmente propicios para que surjan experiencias de cooperación exitosas caracterizadas por desarrollar mecanismos de integración con alto impacto distributivo y acumulación de capital social y cultural => **círculos virtuosos autosustentables**

Confianza y desarrollo

- Países con sólida infraestructura institucional pueden experimentar crisis de confianza de corto plazo y/o fenómenos de retracción o desencanto de mediano plazo, pero esto no afecta sustantivamente los procesos de toma de decisión ni altera significativamente el normal desarrollo de la sociedad, con la excepción de episodios aislados.
- Países con insuficiente infraestructura institucional pueden experimentar períodos acotados de alta confianza, pero en el mediano y largo plazo aparecen tensiones y conflictos de diversa magnitud que afectan los procesos decisorios e incluso pueden disparar crisis de legitimidad de alto impacto distributivo. Se trata de países que fracasan en generar procesos sostenibles y sustentables de desarrollo económico y social.

La dinámica del cambio

- Espacios: local, provincial, nacional, regional, global
- Tiempos: corta, media y larga duración
- De abajo hacia arriba
- De arriba hacia abajo
- Del “interior” a la metrópoli, de las periferias a los centros
- Efectos multiplicadores
- Encadenamientos
- Mecanismos, procesos estandarizados
- Flexibilidad
- Autocrítica
- Comunicación

¿Quiénes?

Los protagonistas I

- Todos, no puede haber excluidos
- No podemos seguir dando ventajas: somos demasiado pocos para darnos el lujo de jugar con un equipo incompleto
- Las pequeñas cosas hacen la diferencia, las grandes revoluciones suelen promover contra-revoluciones (abiertas o encubiertas) reaccionarias y perversas
- Sin voluntarismo, pero con una enorme voluntad de transformar nuestra realidad, de progresar, de innovar, de mejorar, de competir
- La responsabilidad mayor recae en los sectores más privilegiados, educados e informados de la sociedad

Los protagonistas II

- Hacia un liderazgo transformador: redes, información y *horizontalización* del poder
- “Ley de hierro” de las oligarquías
- Las pujas por el poder son positivas y necesarias
- Pero la política no puede reducirse a eso
- Fortalecer la democracia implica también legitimar la representación de los intereses sectoriales y minimizar su fragmentación

Comentarios finales

Los grandes desafíos

Cambios macro

1. Reconstruir el Estado
2. Reinventar la política
3. Fomentar la igualdad de oportunidades
4. Recrear los mecanismos de movilidad social ascendente en base a la meritocracia y el esfuerzo individual y grupal

Cambios micro

1. Formar elites modernas, con capacidad de liderazgo y mentalidad estratégica
2. Abrirnos al mundo, a las nuevas ideas, a las vanguardias, a la diversidad cultural
3. Promover proyectos ganar-ganar y comunicar los resultados.
4. Generar ámbitos de debate plural para enriquecer la agenda pública

Advertencias

- Sin atajos
- Ni ansiedades
- El consenso es lento y costoso, pero sin consenso todas las transformaciones se vuelven reversibles
- No hay recetas infalibles ni soluciones universales
- Cada sociedad debe encontrar sus soluciones
- Pero hay mucho que aprender del mundo y de nosotros mismos
- En contra de la idea de una cosa a la vez
- Dialogar y debatir son fundamentales para enriquecer la democracia, pero el poder y la autoridad deben ser ejercidos con prudencia y de acuerdo a las normas
- El Proyecto Nacional es una sinfonía inconclusa

www.poliarquia.com