

“Tecnología de Gestión”

KAIZEN



**Proyecto
PAC KAIZEN**



Objetivos

1

Objetivos generales

- Mejorar los niveles de Productividad, Calidad y Eficiencia en las empresas
- Mejorar la calidad de vida de los empleados y condiciones de seguridad en el trabajo



2

Objetivos específicos

Transferir la metodología Kaizen para Resolver problemas concretos y lograr:

- Mejorar la calidad del producto/servicio
- Mejorar la productividad de los procesos
- Disminuir costos ocultos de la organización

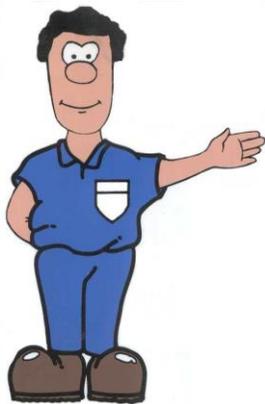
Este PAC KAIZEN esta dirigido a:

- Empresas que estén interesadas en iniciar el camino de la Mejora de los procesos o continuarlo bajo la metodología KAIZEN e introducirse en lo digitalización de procesos - Industria 4.0
- Dentro de las empresas, al personal de los sectores de Producción, logística y Control de calidad que tengan injerencia en el proceso y cuenten con el aval de la dirección de la empresa para proponer cambios.

Equipo de Mejora:

Se formaran un equipo de mejora, donde podrán participar dos o tres integrantes de la empresa y un asesor de la AATG.

Lo ideal es que participen una persona del sector de piloto elegido para la mejora y otra de otro sector, como mínimo, por ejemplo Control de calidad, logística, etc.



Nivel 1 – 5S y Registros – Mejora rápida

Objetivo

- Aprender los conceptos básicos de la filosofía Kaizen.
- Incorporar los conocimientos para la implementación de procesos de mejora continua en la empresa.

Resultados esperados

- Dejar formados a los facilitadores y personal en la gestión básica de 5S y Kaizen.
- Mejora en las condiciones de orden y limpieza de un sector piloto.
- Implementación de registros e indicadores.

Duración: 5 meses

Nivel 2 – Kaizen / PDCA – Mejora de procesos

Objetivo

- Desarrollar las habilidades e implementar en forma práctica la metodología Kaizen para la resolución de problemas.

Resultados esperados

- Dejar formados a los facilitadores y al personal en la gestión básica de resolución de problemas, detectar oportunidades de mejora y análisis de causas raíz.
- Desarrollar y resolver por lo menos un problema de baja complejidad mediante Kaizen.

Duración: 5 meses

Nivel 3 – Kaizen / PDCA – Rediseños de procesos

Objetivo

- Lograr la autonomía para la implementación de Kaizen en la empresa.
- Asegurar la sustentabilidad del Kaizen dentro de la empresa

Resultados esperados

- Facilitadores y personal con autonomía para la gestión de procesos Kaizen.
- Desarrollar y resolver por lo menos un problema de alta complejidad mediante Kaizen

Duración: 5 meses

Nivel 4 – Fortalecimiento del Kaizen – Proyectos Industria 4.0

Objetivo

- Diseñar proyectos de industria 4.0
- Monitorear la continuidad de las acciones Kaizen

Resultados esperados

- Lograr que la filosofía Kaizen se parte de la política y cultura de la empresa.

Duración: 5 meses



1

Inscripción de empresas

Se deberán inscribir las empresas que estén interesadas en realizar Mejoras de Productividad.

2

Pre diagnóstico de las empresas

Se evalúa la situación inicial de la empresa para definir en que **Nivel Kaizen** se encuentra y el **plan de trabajo** para formular un proyecto acorde a sus necesidades.

3

Presentación del PAC

La empresa formula el proyecto de acuerdo al nivel en que se encuentra, con la colaboración de la **AATG**.

4

Aprobación del proyecto

Desde el Ministerio se aprueba el proyecto y se asigna los grupos de trabajo de asesores ATG.

5

Proceso de asistencia técnica

Se inicia con un proceso de capacitación, se asiste técnicamente a las empresas para resolver caso concretos en campo y se evalúan resultados.

6

Evaluación de resultados y planes

Las empresas presentan los resultados alcanzados y se hacen planes futuros.

Cronograma tentativo de la Asistencia Técnica

Nivel 1 – 5S y Registros – Mejora rápida

- 4 encuentros de capacitaciones
- 5 talleres individuales
- 4 encuentros de seguimientos
- 1 encuentros de presentación de resultados

Nivel 2 – Kaizen / PDCA – Mejora de procesos

- 4 encuentros de capacitaciones
- 5 talleres individuales
- 4 encuentros de seguimientos
- 1 encuentros de presentación de resultados

Nivel 3 – Kaizen / PDCA – Rediseños de procesos

- 8 visitas a planta
- 5 encuentros de seguimiento

Nivel 4 – Fortalecimiento del Kaizen – Proyectos Industria 4.0

- 8 visitas a planta
- 6 encuentros de seguimiento



KAIZEN

Proyecto PAC KAIZEN

La empresa interesada en participar en el Proyecto PAC KAIZEN y que quiera recibir la Asistencia Técnica a través de la AATG, les pedimos que nos envíen un correo electrónico a la dirección de correo packaizen@aatg.com.ar indicando la siguiente información:

- ✓ Nombre de la empresa
- ✓ Número de CUIT
- ✓ Dirección de la empresa
- ✓ Persona de contacto
- ✓ Teléfono y dirección de correo de la persona de contacto



UNIÓN INDUSTRIAL
ARGENTINA

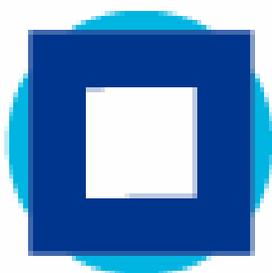
GRACIAS



packaizen@aatg.com.ar



www.aatg.com.ar



INTI



AATG

ASOCIACIÓN DE ASESORES EN TECNOLOGÍAS DE GESTIÓN

Montos máximos de Aportes no reembolsable (ANR) por nivel

Nivel 1 – 5S y Registros – Mejora rápida

Financiamiento máximo por ANR - \$ 115.000,- (70% del Py)

Nivel 2 – Kaizen / PDCA – Mejora de procesos

Financiamiento máximo por ANR - \$ 140.000,- (70% del Py)

Nivel 3 – Kaizen / PDCA – Rediseños de procesos

Financiamiento máximo por ANR - \$ 224.000,- (70% del Py)

Nivel 4 – Fortalecimiento del Kaizen – Proyectos Industria 4.0

Financiamiento máximo por ANR - \$ 335.000,- (70% del Py)

Ejemplo: Para un proyecto Nivel 2 con un presupuesto de \$ 200.000,-

El financiamiento del PAC en ANR del 70 % = \$ 140.000,-

La empresa beneficiaria aporta el 30 % = 60.000,-

Del 30 % se puede imputar el 15 % en especies (RRHH asignados) y el otro 15 % en aporte monetario.

