

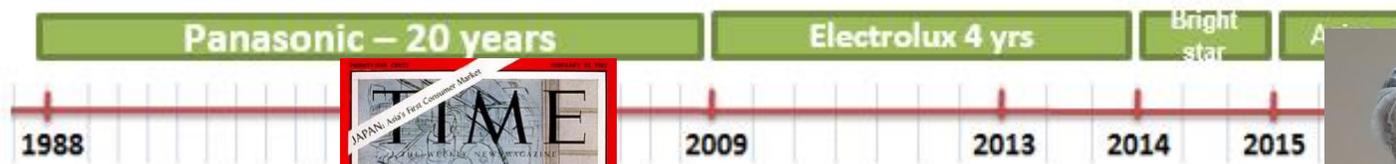
# Programa KAIZEN en la UIA

**Orgullo – Responsabilidad**  
**Oportunidad**



COMPANY	<b>Panasonic</b> ideas for life	<i>Thinking of you</i> <b>Electrolux</b>	 <b>Brightstar</b>	<b>GGM</b> <b>asics</b>
ORIGEN			 	 
TITLE	FINANCE DIRECTOR / CONTROLLER		FINANCE & ADMINISTRATION DIRECTOR	
BRANDS & PRODUCTS	  	 <b>Electrolux</b> <b>Gafa</b> FRIGIDAIRE 	   <b>MOTOROLA</b>  <b>LG</b> 	    GGM 
MAIN TAG	 <b>SALES</b> USD 120 MM	 950 Employees	 <b>SALES</b> USD 1.500 MM 2200 Employees	 600 Employees

➔ Time line



➔ Trainee programs



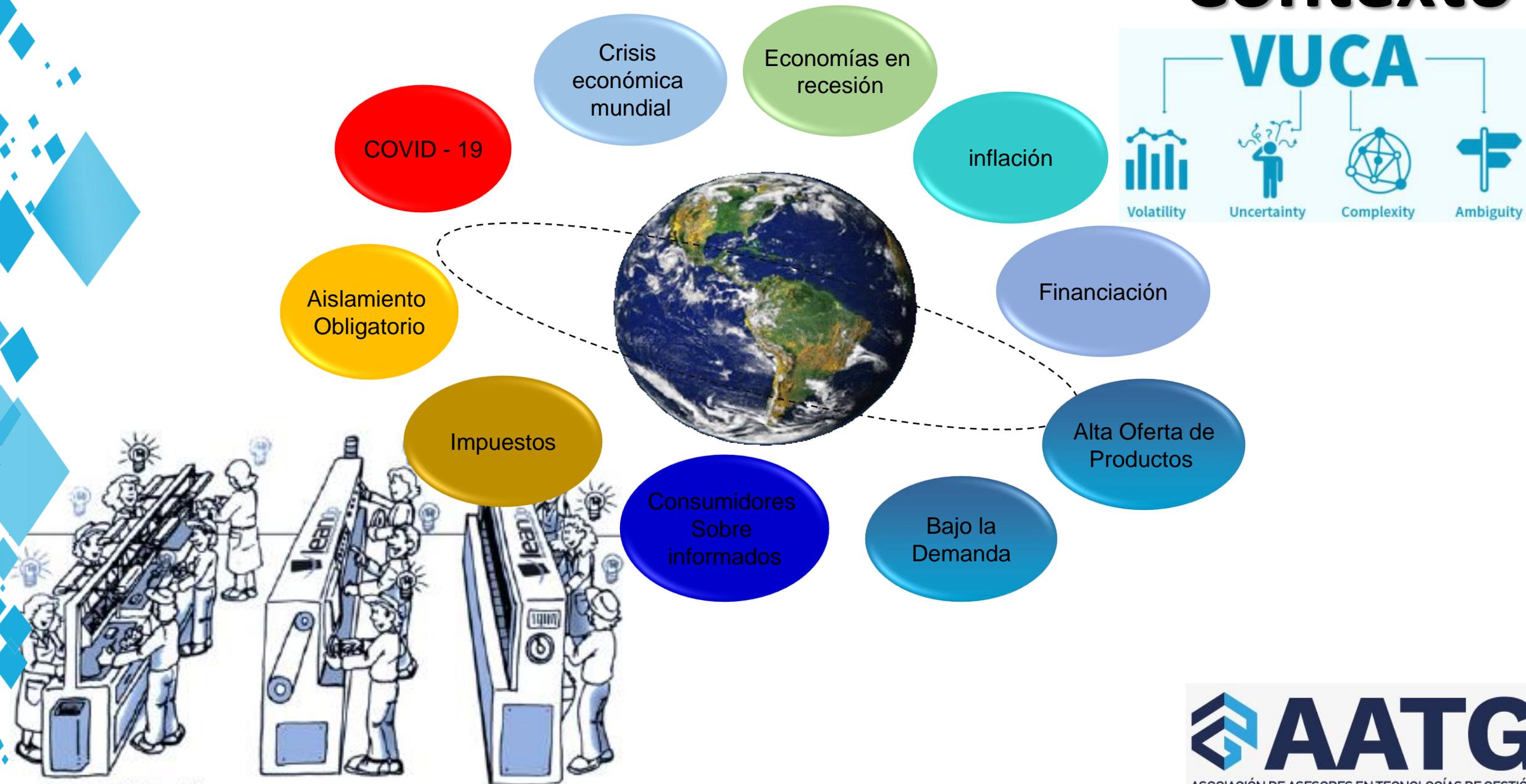


# 改善 KAIZEN



M. Nakamura  
Sunrise at Yokohama Bay - Japan

# Contexto



# Qué es Kaizen?

**Kaizen** es una palabra japonesa que significa "MEJORA".

改 善

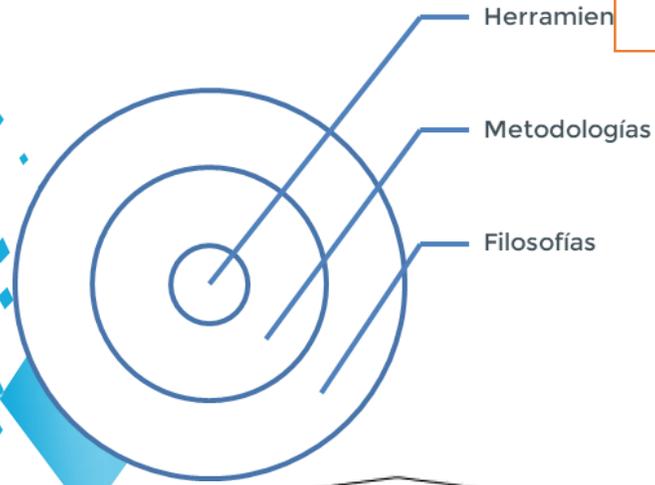
Kai = Change

Zen = Good

⇒ Sin embargo no es sólo una mejora. El "Kaizen" se trata un proceso de esfuerzo continuo que busca mejorar en forma permanente y que nunca se detiene.

# Filosofía Kaizen

Conjunto de herramientas, conocimientos y técnicas que ayudan a mejorar la productividad de las empresas mediante la planificación, organización y uso eficiente de los recursos.



8 Pérdidas



5S



Trabajo en Equipo



Calidad



Layout



Estrategia empresarial



Estudio del trabajo



Costos Finanzas



PCP



SMED



**INTI**

“La cultura Kaizen no es algo que empiece y termine. Es algo que debe tratarse como *una verdadera transformación cultural...*”

RED DE TECNOLOGÍAS DE GESTIÓN

FUENTE: THE TOYOTA WAY- JEFFREY K. LIKER



# Beneficios del Kaizen

- ✓ Permite encontrar los problemas en forma eficiente
- ✓ Motiva a la gente creando un buen clima laboral y buena comunicación
- ✓ Compartir la política de no producir defectos
- ✓ Disminuye el deterioro de máquinas y herramientas;
- ✓ Reduce los plazos de entrega (cuello de botella y menor set up de máquinas)
- ✓ Permite reducir los niveles de stock
- ✓ **Mejorar la Productividad y Promover TQM**



# Las 7 Pérdidas

## Propósito y Origen

Se relaciona con la historia misma del Japón, limitada por un pequeño territorio insular, signada por la escasez de recursos, agravada por la Segunda Guerra Mundial y una profunda crisis económica.



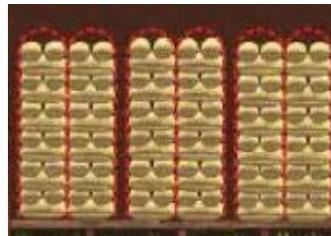
El Sistema de Producción Toyota (TPS) busca **reducir TIEMPOS**, **reducir COSTOS** a través de la eliminación de actividades que generan desperdicios y **así mejorar la CALIDAD**



1. Transporte

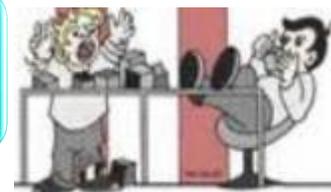


2. Stock / Inventarios



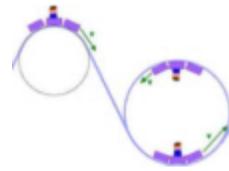
Gastos innecesarios

3. Espera



Generan Down-times

4. Procesos defectuosos



5. Sobre Producción

Sobre carga de las máquinas, de la operación y de la gente

6. Movimientos



7. Retrabajo

Errores, pérdidas y defectos de las máquinas

# Las 7 pérdidas

⇒ **Todos estos desperdicios deben ser detectados y ELIMINADOS!**



# Las 7 Pérdidas

## Sobreproducción

Efectos no deseados:

- **Comprar anticipadamente** partes y materiales.
- Genera **costos variables** de algo que aún no se ha vendido.
- **Utilización de recursos** que podrían emplearse para otros productos.
- **Bloquear el flujo** de piezas / partes.
- Aumenta el **inventario** (capital inmovilizado).
- **Falta de flexibilidad** en la programación de actividades.
- **Deterioro** de productos.
- **Obsolescencia** o discontinuidad de productos.



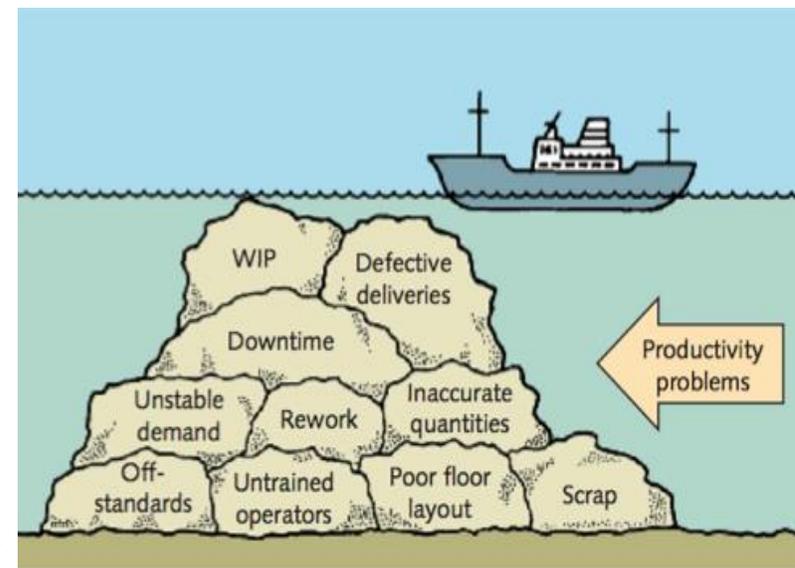
En muchas ocasiones la sobreproducción crea una barrera que oculta otros problemas como por ejemplo: defectos, lay out inadecuado, tiempos largos de preparación de máquina, ausentismo, tiempos lentos de producción, etc.

# Las 7 Pérdidas

## Sobreproducción

### Posibles causas:

- Una mala planificación de la producción: lotes de producción demasiado grandes, producción anticipada “por las dudas”, producción no equilibrada en el tiempo.
- Largos tiempos de preparación de máquinas y/o equipos.
- Problemas de calidad: exceso de producción para reemplazar la cantidad de productos defectuosos.
- Excesiva capacidad de planta, máquinas y/o equipos. Hacer un mal uso de esa capacidad y trabajar al máximo posible sin tener en cuenta la demanda.



### ¿Como eliminar la sobreproducción?

- Nivelar la producción (Heijunka)
- Pull Production utilizando (KANBAN)
- Lotes más pequeños (SMED)
- Calidad en la fuente (Jidoka)

*Nota: Todos estas herramientas se desarrollan en los siguientes talleres*

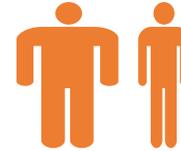


# Resumiendo el Kaizen...



Qué no es?

No es magia...



No es un plan para reducir gastos

No es ciencia espacial



No es un para reducir empleados

No es exclusivo para grandes corporaciones multinacionales



Tampoco es exclusivo a fábricas



Qué es?



*Muchas gracias a todos  
por su tiempo y atención.-*



[Argentina.gov.ar](http://Argentina.gov.ar)

By Marcelo Nakamura  
Evening at Yokohama - Japón