



# Traslado de Personal en AMBA

Encuesta de movilidad UIA – agosto 2020



DEPARTAMENTO DE  
TRANSPORTE Y LOGÍSTICA



## RESUMEN EJECUTIVO (1/2)

- Con la pandemia del COVID-19 la operatividad de la actividad industrial se vio complejizada en distintos aspectos. En particular, ante la imposibilidad de uso del transporte público por parte del personal de empresas cuya actividad es considerada no esencial, el **traslado hasta sus lugares de trabajo** quedó a cargo del empleador. Esto implicó una suba considerable de los costos (constituye 17% del costo salarial total\*) en un contexto de baja demanda interna y externa.
- Desde el Departamento de Transporte y Logística se debatieron algunas ideas para diagramar un mecanismo de traslado de personal que fuera integral, dinámico y eficiente. En la medida en que el personal no tuviera un origen demasiado alejado de la planta industrial, las empresas podrían hacerse cargo de su traslado con costos coherentes con el contexto actual.
- El primer paso del mecanismo propuesto implica **identificar los orígenes, tiempos de viaje y destino del personal** para definir los **flujos de transporte** y realizar un **mapeo de densidad** de empleados. Para eso se realizó una breve encuesta entre las empresas del AMBA para conocer la direccionalidad de los tráficos.
- El **85%** de las empresas encuestadas tienen su unidad productiva en la **provincia de Buenos Aires**. Entre los municipios que concentran la mayor cantidad de establecimientos se encuentran: Quilmes, Tigre, Avellaneda, Escobar, Lanús, Pilar, Florencio Varela y General San Martín.
- El **36%** del personal se traslada **entre 5 km y 10 km** para llegar a su lugar de trabajo y **41%** del personal viaja **entre 30 y 45 minutos**.
- Antes de la cuarentena, la mayoría del personal de las empresas encuestadas utilizaba el **transporte público** y sus **autos particulares** para acercarse al lugar de trabajo.
- Con el inicio de la cuarentena, y desde que se habilitó su actividad productiva, el **66%** de las empresas relevadas en AMBA **se hace cargo del traslado de su personal**. Los **micros de larga distancia**, los **micros de la empresa** y los **escolares** son las opciones más utilizadas.

\* Según el relevamiento realizado por UIA sobre el impacto del COVID-19 en empresas.



## RESUMEN EJECUTIVO (2/2)

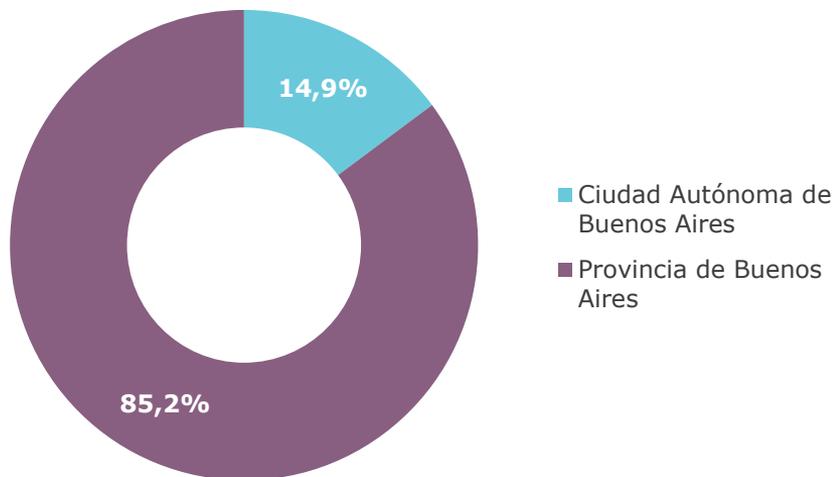
- En promedio, el **18% del personal industrial** de las empresas relevadas en AMBA está de **licencia** por el contexto de aislamiento social preventivo y obligatorio (ASPO). A su vez, al habilitarse la totalidad de la industria durante la cuarentena, en promedio el **69% del personal trabajaría presencialmente** con los protocolos de actuación correspondientes.
- Las pymes y mipymes fueron las más interesadas en proveer información para este nuevo mecanismo: el **32%** de las empresas encuestadas en AMBA emplea **hasta 60 empleados** y el **23% hasta 15 empleados**.
- A partir de la información relevada sobre direccionalidad de los tráficos, se propone armar una **prueba piloto de corredores productivos** para un grupo de empresas ubicadas en las zonas con mayor densidad industrial en el AMBA. Los potenciales corredores productivos para el primer cordón del AMBA son: **General Belgrano, Ruta Nacional 8, Ruta Provincial 4 (Camino de Cintura), Ruta Nacional 3 (Juan Manuel de Rosas), 12 de octubre / Zapiola / Pasco**.
- Que un grupo de empresas de una misma zona, y no cada una de manera individual, pueda cubrir la demanda de un **servicio privado** con previa coordinación de horas de trabajo podría disminuir los costos operativos de las empresas. Esto ayuda a las pymes y le asegura una demanda a las empresas privadas de transporte.
- En una segunda etapa sería clave definir **puntos de encuentro** para bajar costos de operación. ¿Cómo llega el personal a esos HUBs de manera segura? A través de un servicio *feeder* que los acerque.
- Para eso, se podría aprovechar la complementariedad con otro tipo de transporte, como la utilización de líneas de colectivos exclusivas para traslado de personal industrial.
- Ante la **posibilidad del uso de transporte público** para los trabajadores industriales, el **57% de las empresas relevadas alegó no estar dispuesta a cambiar los turnos laborales** en función de los horarios habilitados a tal fin. Sin embargo, si se garantiza que circulen por zonas de alta densidad industrial, la conexión a los corredores industriales y una tarifa adecuada que le permita a las pymes costear el traslado, las empresas podrían considerarla como una opción viable a futuro.



# ORIGEN-DESTINO DEL PERSONAL INDUSTRIAL

Identificar los orígenes, tiempos de viaje y destino de empleados y empleadas permite diagramar los flujos de transporte del personal industrial y generar un mapa de densidad para la toma de decisiones en cuanto a su traslado.

## UBICACIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS



El **85%** de las empresas encuestadas tienen su unidad productiva en la **provincia de Buenos Aires**.

Entre los **municipios** que concentran la mayor cantidad de establecimientos se encuentran: **Quilmes, Tigre, Lanús, Vicente López, General San Martín, Avellaneda y Tres de Febrero**.

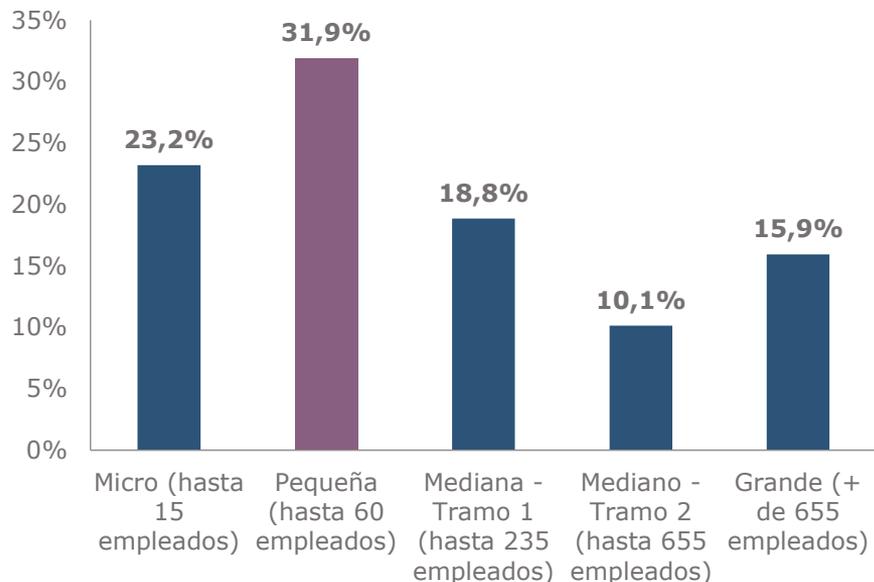
El restante **15%** de las empresas encuestadas tienen su unidad productiva en la **CABA**, sobre todo en Mataderos, Agronomía, Boedo, Chacarita, Flores y La Paternal.



# PEQUEÑAS EMPRESAS, LAS MÁS REPRESENTATIVAS

Son las más interesadas en tener un mecanismo alternativo para el traslado de personal industrial debido al impacto de este extra costo.

## TAMAÑO DE EMPRESAS



El **32%** de las empresas encuestadas en AMBA emplea **hasta 60 empleados**.

Le siguen en orden de representatividad las **micro empresas** de hasta 15 empleados, con el **23%** de las respuestas.

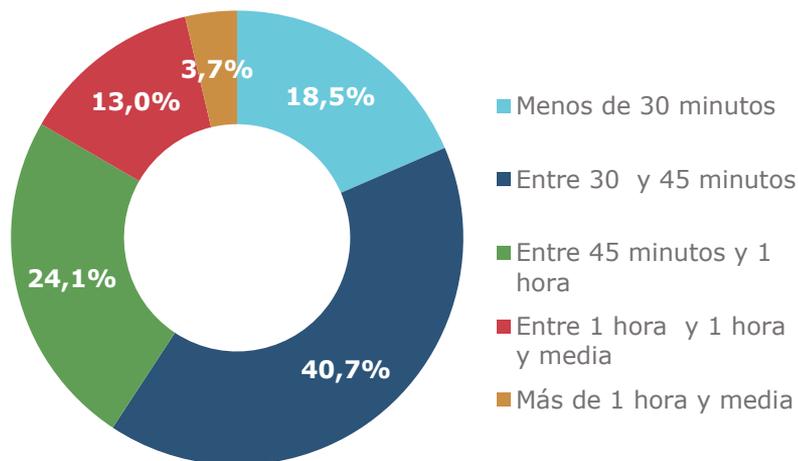
**Fuente:** DTYL-UIA en base a relevamiento propio con la clasificación por tope de empleados de SEPyme.



# ORIGEN-DESTINO DEL PERSONAL INDUSTRIAL

Identificar los orígenes, tiempos de viaje y destino de empleados y empleadas permite diagramar los flujos de transporte del personal industrial y generar un mapa de densidad para la toma de decisiones en cuanto a su traslado.

## TIEMPO DE VIAJE DEL PERSONAL HASTA LA PLANTA INDUSTRIAL



El **41%** del personal viaja entre **30 y 45 minutos** para llegar a su lugar de trabajo.

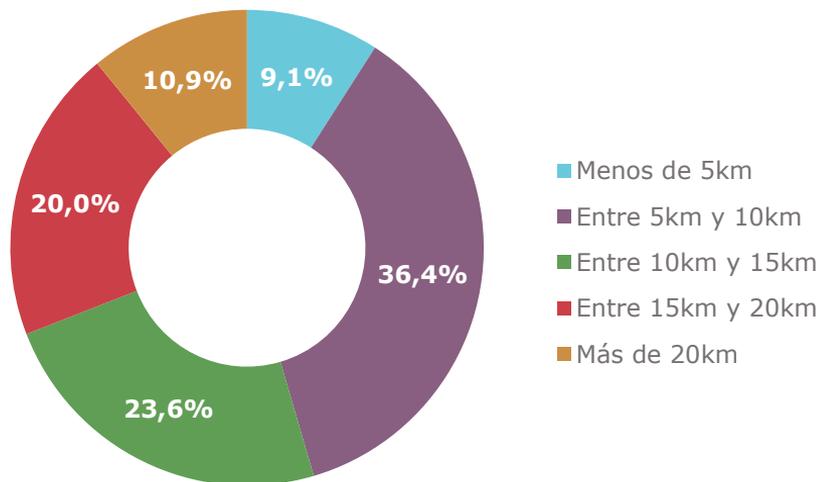
El **24%** tarda **entre 45 minutos y 1 hora** en realizar el trayecto desde su domicilio hasta el establecimiento industrial.



# ORIGEN-DESTINO DEL PERSONAL INDUSTRIAL

Identificar los orígenes, tiempos de viaje y destino de empleados y empleadas permite diagramar los flujos de transporte del personal industrial y generar un mapa de densidad para la toma de decisiones en cuanto a su traslado.

## DISTANCIA DEL DOMICILIO DEL PERSONAL RESPECTO A LA PLANTA



El **36%** del personal se traslada **entre 5 km y 10 km**, y el **24%** tiene su domicilio **entre 10 km y 15 km** del establecimiento industrial donde trabaja.

Los principales **orígenes** del personal corresponden a **Quilmes, General San Martín, La Matanza, CABA, Lanús, Tigre, Escobar y Florencio Varela.**

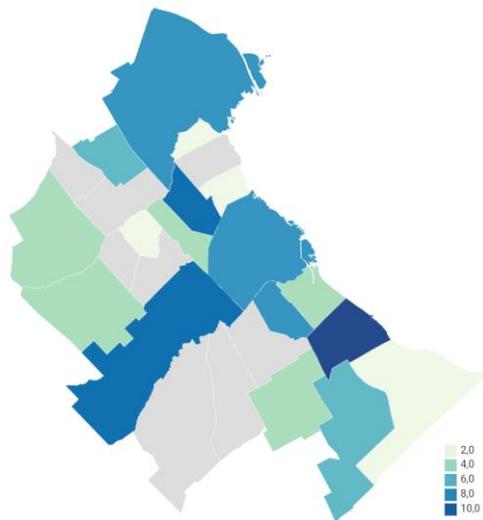


# ORIGEN-DESTINO DEL PERSONAL INDUSTRIAL

Identificar los orígenes, tiempos de viaje y destino de empleados y empleadas permite diagramar los flujos de transporte del personal industrial y generar un mapa de densidad para la toma de decisiones en cuanto a su traslado.

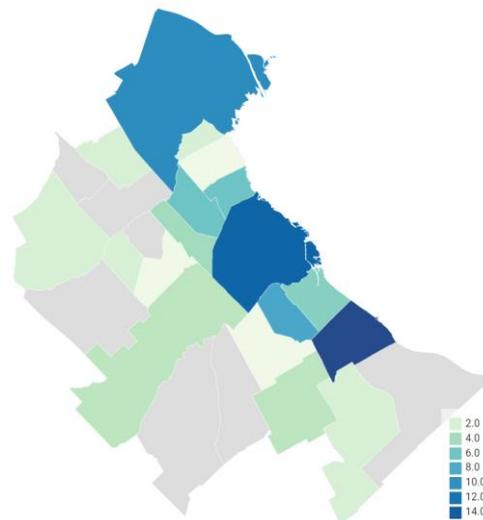
## AMBA: ORIGEN DEL PERSONAL

EN % SOBRE TOTAL DE RESPUESTAS



## AMBA: DESTINO DEL PERSONAL

EN % SOBRE TOTAL DE RESPUESTAS



Fuente: DTYL-UIA en base a relevamiento propio.

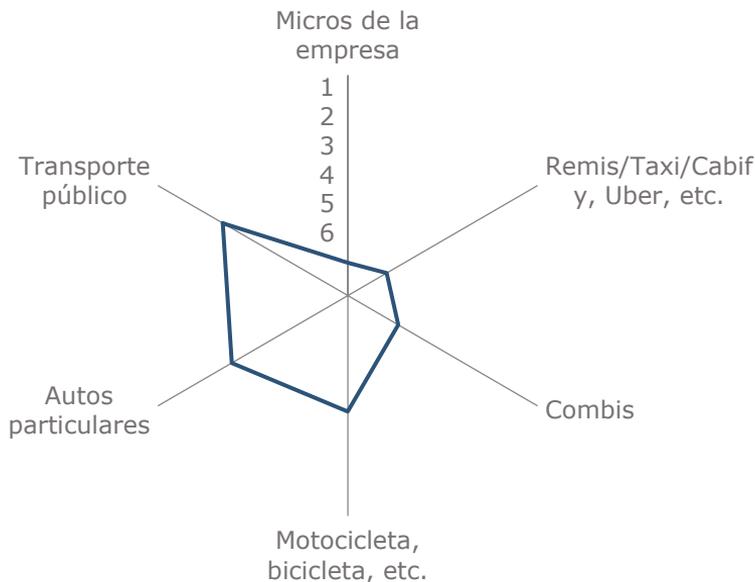


# ESQUEMA DE TRANSPORTE PRE-PANDEMIA

Las restricciones de circulación de la cuarentena para evitar la propagación del virus generaron cambios en los esquemas de traslado del personal en las empresas de actividades consideradas no esenciales.

## RANKING: TIPO DE TRANSPORTE PRE-PANDEMIA

SIENDO "1" LA OPCIÓN MÁS UTILIZADA Y "6" LA MENOS



Fuente: DTYL-UIA en base a relevamiento propio.

Antes de la cuarentena, la mayoría del personal de las empresas encuestadas utilizaba el **transporte público** y sus **autos particulares** para acercarse al lugar de trabajo.

Los **micros de la empresa** y **servicios de transporte privado** como taxis, Cabify o Uber eran los menos utilizados por el personal para trasladarse.

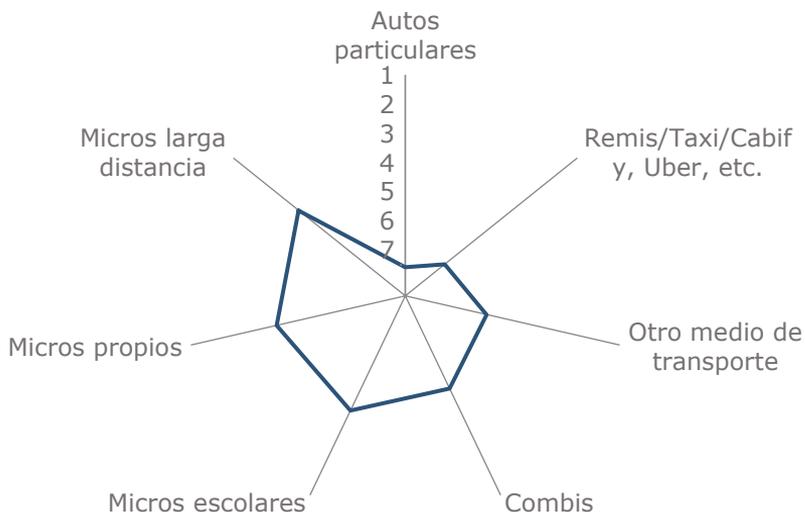


# ESQUEMA DE TRANSPORTE DURANTE LA PANDEMIA

Las restricciones de circulación de la cuarentena para evitar la propagación del virus generaron cambios en los esquemas de traslado del personal en las empresas de actividades consideradas no esenciales.

## RANKING: TIPO DE TRANSPORTE EN PANDEMIA

SIENDO "1" LA OPCIÓN MÁS UTILIZADA Y "7" LA MENOS



El **66%** de las empresas relevadas en AMBA **se hace cargo del traslado de su personal** desde que se habilitó su actividad productiva en cuarentena.

Los **micros de larga distancia**, los **de la empresa** y los **escolares** son las opciones más utilizadas por las empresas que se hacen cargo del traslado de su personal.



# SITUACIÓN DEL PERSONAL INDUSTRIAL

La pandemia generó cambios en las estructuras de empleo de las empresas industriales producto de una mayor cantidad de empleados y empleadas con licencias laborales y la adaptación de nuevos protocolos de actuación.

Según un relevamiento de UIA, el costo de traslado equivale al **17% del costo salarial** de las empresas.

En promedio, el **18%** del personal industrial posee **licencia** por el contexto de aislamiento social preventivo y obligatorio (ASPO).

Al habilitarse la industria durante la cuarentena, en promedio el **69% del personal trabajaría presencialmente** con los protocolos de actuación correspondientes.

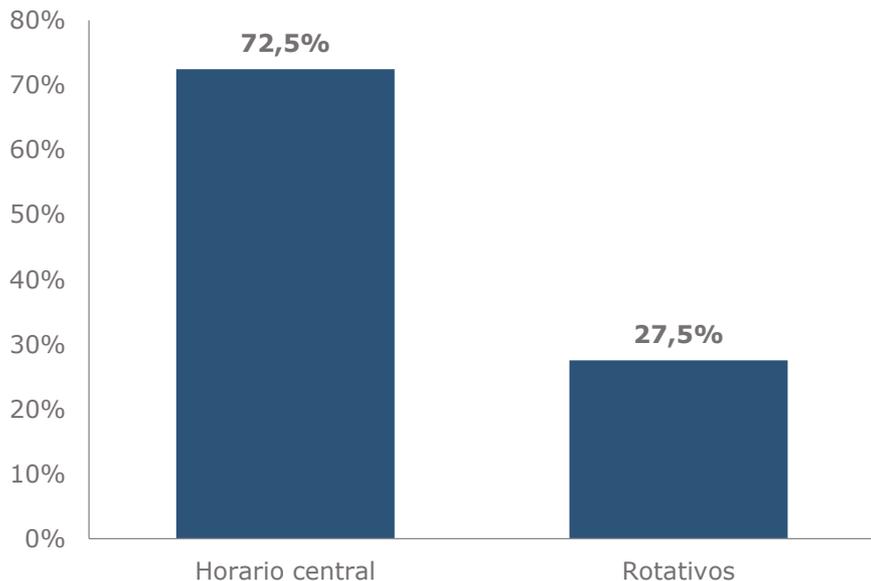




# ESQUEMA DE HORARIOS

Los horarios laborales de cada empresa varían según las necesidades de su actividad. De las empresas relevadas, el 72,5% utiliza un horario central para organizar su producción, mientras que el 27,5% elige horarios rotativos.

## ESQUEMA DE HORARIOS PREDOMINANTE



Fuente: DTYL-UIA en base a relevamiento propio.

El diagrama de actividad del **71%** de las empresas corresponde al de **lunes a viernes**, mientras que el 19% lo hace de lunes a sábados.

El **40%** de las empresas inicia su jornada laboral a las **8hs** hasta las 17hs. Un tercio del 60% restante comienza la jornada laboral a las 7hs.

Ante la posibilidad del uso de transporte público para los trabajadores industriales, el **57%** alegó **no estar dispuesto a cambiar los turnos laborales** en función de los horarios habilitados a tal fin.



# CORREDORES Y LÍNEAS EXCLUSIVAS PARA INDUSTRIA

A partir de la información relevada sobre direccionalidad de los tráficos, para las zonas con mayor densidad industrial en el AMBA se propone:

## **A-Potenciales corredores productivos para el primer cordón del AMBA:**

- General Belgrano
- Ruta Nacional 8
- Ruta Provincial 4 (Camino de Cintura)
- Ruta Nacional 3 (Juan Manuel de Rosas)
- 12 de octubre / Zapiola / Pasco

## **B-Utilización de líneas de colectivos exclusivas para traslado de personal industrial:**

- que circulen por zonas de alta densidad industrial
- que se conecten con los corredores industriales
- con una tarifa adecuada que le permita a las pymes costear el traslado





## **Departamento de Transporte y Logística**

transporteylogistica@uia.org.ar · 4124-2375

[www.uia.org.ar](http://www.uia.org.ar)



Unión Industrial Argentina



@UIAcomunicacion